

Interim-Management – der Interim-Manager kann verschiedene Rollen übernehmen

Über 12 Monate durfte KSS Partners Establishment die IT-Abteilung einer kantonalen Verwaltung in der Schweiz im SAP-Bereich unterstützen. Ihr Interim-Manager war im selben Mandat als Abteilungsleiter und Projektleiter tätig und unterstützte die Suche und die Einarbeitung eines neuen Abteilungsleiters.

Als Abteilungsleiter ad interim übernahm er die operative und personelle Führung des zentralen SAP-Teams. Das Team wurde neu strukturiert, die Arbeitsmethodik wurde modernisiert, es wurden einheitliche Stellenprofile und Stellenbeschreibungen erstellt und der periodische Sitzungskalender neu aufgesetzt (regelmässige Teammeetings, 1:1-Meetings, Abstimmung mit anderen Teams etc.). Der Interim-Manager war mit seinem Team auch für die Sicherstellung des laufenden Betriebes, die Weiterentwicklung und die laufenden Projekte im SAP-Umfeld verantwortlich.

Dabei stellte sich schnell heraus, dass er aufgrund seiner langjährigen Erfahrung und seines Fachwissens sel-



Interim-Manager üben ihre Rolle zeitlich begrenzt aus.

Bild: iStock

ber einen Teil dieser Projekte als Projektleiter übernehmen konnte. Er übernahm laufende Projekte, die ins Stocken geraten waren, und schloss diese erfolgreich ab, war aber auch für die Planung, Initiierung und Durchführung von neuen innovativen Projekten verantwortlich. Das beinhaltete auch das Lieferantenmanagement,

also die Zusammenarbeit mit externen Lösungspartnern, welches er dabei neu strukturiert hat.

Das Mandat war von vornherein so geplant, dass der Interim-Manager seine Rolle zeitlich begrenzt ausüben wird und in die Rekrutierung eines neuen SAP-Abteilungsleiters involviert sein wird. So hat er die Interviews der

möglichen Kandidaten begleitet, seinen «Nachfolger» eingearbeitet und seine Tätigkeiten an ihn übergeben. Der Interim-Manager kam vor 12 Monaten, um wieder zu gehen. (Anzeige)



Jürg Schädler
Geschäftsführender Partner

Kontakt

KSS Partners Establishment
Landstrasse 130, Schaan
Telefon: +423 233 29 29
Website: www.kss.li